

La plateforme IPAM (Imagerie du Petit Animal de Montpellier) est une plateforme d'imagerie in vivo multi-modale de modèles animaux soutenue par différentes tutelles académiques : CNRS, INSERM, Université de Montpellier (via l'unité mixte de service BioCampus Montpellier) et des investissements d'Avenir (France-Bioimaging, France-LifelMaging). Notre politique opérationnelle et de développement s'inscrit au plus près des réalités régionales et des besoins des laboratoires de recherche publics et privés.

A court terme, dans une démarche éthique, IPAM oriente son activité vers des approches d'imagerie intravitale intégrant un suivi longitudinal et multimodal de l'animal, où ce dernier est son propre contrôle, pour l'évaluation de fonctions biologiques normales ou altérées par la pathologie, et ce pour l'étude de problématiques relevant principalement de la santé humaine.

A moyen terme, IPAM souhaite renforcer ses interactions scientifiques entre les plateaux mais aussi avec d'autres plateformes ou équipes de recherche afin de proposer une vision intégrée de l'organisme vivant.

A plus long terme, la plateforme a pour ambition de développer de nouveaux outils permettant de diminuer significativement l'utilisation d'animaux et de proposer une imagerie in vivo/ex vivo de tissus biologiques reconstitués tels que des organoïdes, des PDX ou encore des ensembles cellulaires intégrés dans des nano-chips.

Ainsi, nos engagements auprès de nos utilisateurs se basent sur :

- Un développement et transfert de technologies d'imagerie vers l'*in vivo*
- Un accompagnement personnalisé de la mise en place jusqu'à la finalisation des projets principalement orientés vers les stratégies scientifiques de la plateforme
- Une formation continue et adaptée du personnel
- L'encadrement d'étudiants (en particulier pour l'analyse d'images)
- La promotion de la plate-forme au niveau régional, national et international,
- Une valorisation des projets et des développements réalisés.

Pour permettre le développement et la mise en œuvre du système de management de la qualité, je fournis les ressources nécessaires et nomme, pour un cycle de certification, un Responsable Management Qualité (RMQ), Mme Chrystel LAFONT qui :

- assurera que les processus nécessaires au SMQ sont établis, mis en œuvre et entretenus
- me rendra compte du fonctionnement du SMQ et de la nécessité de son amélioration notamment lors de revues de direction
- assurera que la sensibilisation aux exigences des utilisateurs aux divers niveaux de la plateforme est encouragée.

Fait à Montpellier, le 10/02/2023

Patrice MOLLARD,



Responsable de la plateforme IPAM

Les stratégies de la plateforme IPAM sont définies à partir de l'analyse du contexte et des enjeux liés à son fonctionnement et à son développement, comme définis ci-dessous.

Contextes	Enjeux
Scientifique	
<p>Besoin d'aller vers l'intégré et le longitudinal Notion de l'individu Vision intégrée de l'organisme vivant organes excentrés / reconstitués, recréés</p>	<p>Dev d'outils pour soigner l'humain : conseil et expertise</p> <p><i>Processus de réalisation et supports (court, moyen et long termes)</i></p>
Ethique et législatif	
<p>Règle des 3R saisines SBEA Durcissement de plus en plus marqué des autorisation de travail sur l'animal</p>	<p>Expériences en minimisant les perturbations externes Utiliser les animaux de façon optimale en terme de quantité et de qualité (manips plus réfléchies)</p> <p><i>Processus de réalisation et supports (court et moyen termes)</i></p>
Politique	
<p>changement de direction de l'INSERM</p>	<p>Répondre à un axe de la politique régionale, nationale et européenne</p> <p><i>Processus de pilotage (moyen terme)</i></p>
Géographique	
<p>Déménagement d'une partie du plateau IPAM-IGF Problèmes d'échanges entre animaleries</p>	<p>Au niveau de l'agglomération : répondre aux besoins locaux des laboratoires de recherche. Au niveau régional, national et européen : répondre aux questions qui ne trouvent pas de solution technologique ou d'expertise sur leurs plateformes locales.</p> <p><i>Processus de réalisation et de pilotage (Court, moyen et long terme)</i></p>
Economique	
<p>BCM Prestations auditables pour 2/3 plateaux</p>	<p>3/3 plateaux auditables en 2025</p> <p><i>Processus de réalisation et supports (long terme)</i></p>
Humain	
<p>1 poste pérenne par plateau 2 départs à la retraite (2025)</p>	<p>Formation d'étudiants Anticiper les départs à la retraite diversification</p> <p><i>Processus de pilotage (moyen terme)</i></p>
Organisationnel	
<p>Certification ISO 9001 ; passage à la norme NFX-50 BioCampus Mtp (unité de regroupement et de structuration des plateformes) FLI, FBI IBISA en demande</p>	<p>Suivi et maintien de la certification Participation à des groupes de travail Poste en communication obtenu grâce à FLI</p> <p><i>Processus de pilotage (court et moyen termes)</i></p>